

TERMES DE REFERENCE

Recrutement d'un groupe de consultant.es pour la capitalisation des acquis des projets R4PB et KAJY ALA dans la région SAVA

1. Contexte

HELVETAS Swiss Intercooperation Madagascar, à travers son programme SAVA, met en œuvre plusieurs initiatives visant à promouvoir la gestion durable des ressources naturelles, renforcer la résilience des communautés rurales et favoriser l'adaptation des pratiques de ces dernières pour faire face aux effets du changement climatique. Parmi ces initiatives figurent les projets R4PB et KAJY ALA.

Le projet R4PB, mis en œuvre dans le district de Vohémar, s'achève fin 2025. Il vise à renforcer la résilience des populations rurales par la restauration des paysages, la diversification des moyens de subsistance et l'amélioration de la gouvernance locale des ressources naturelles.

Le projet KAJY ALA, quant à lui, s'achève début 2026 et intervient dans les districts de Andapa et Sambava. Il a pour objectif la conservation et la valorisation durable des écosystèmes forestiers, tout en soutenant des pratiques agricoles durables et inclusives.

Pour valoriser les acquis, tirer les leçons et diffuser les bonnes pratiques, une capitalisation est nécessaire, portant notamment sur les thématiques suivantes :

- Le renforcement des systèmes agroforestiers;
- Le renforcement des bonnes pratiques agricoles améliorant la productivité des cultures de rente y compris la vanille et la promotion de l'usage du compost biologique notamment sur le maraichage et la culture de haricot ;
- Le renforcement du travail avec les collecteurs intermédiaires en zones enclavées ;
- La mise en place d'un mécanisme de financement environnemental via les réseaux de producteurs ;
- La facilitation des activités des Structures Locales de Concertation (SLC) sur les volets économique, environnemental et l'autonomisation des femmes.

Cette capitalisation visera à documenter les résultats, analyser les défis et évaluer les impacts environnementaux, sociaux et économiques, afin d'orienter les futurs projets et favoriser la répliquabilité des approches réussies.

2. Objectifs du mandat

Le mandat du consultant vise à conduire une capitalisation des expériences, approche et résultats issus des projets R4PB et KAJY ALA, afin de valoriser les acquis, identifier les enseignements clés et renforcer la diffusion des bonnes pratiques développées au cours de la mise en œuvre.

De manière spécifique, le consultant devra :

- Documenter les résultats obtenus, les innovations mises en œuvre et les approches adoptées dans les deux projets ;
- Analyser les facteurs de succès, les défis rencontrés et les impacts – prévus et non prévus – sur les plans environnemental, social et économique ;
- Mettre en lumière les pratiques prometteuses et les modèles d'intervention répliquables, notamment en matière d'agroforesterie, de pratiques agricoles durables, de mécanismes de financement environnemental et de gouvernance locale;

- Produire des livrables adaptés à différents publics (techniques, institutionnels, communautaires), facilitant la diffusion et l'appropriation des enseignements ;
- Contribuer aux réflexions stratégiques pour la formulation de futurs projets ou l'adaptation des approches existantes.

Le document de capitalisation à l'issue de la mission sera destiné au public ci-après :

- Les membres du consortium qui ont mis en œuvre le projet : WWF, HELVETAS,
- Les donateurs et les acteurs (Ministères concernés, OSC - ONG) intervenant dans le domaine de la conservation des aires protégées ;
- Les sociétés privées intéressées par des approvisionnements responsables et durables de produits agricoles biologiques au niveau des communautés locales de base à proximité des aires protégées.

3. Livrables

Le consultant devra produire les livrables suivants :

- Deux rapports de capitalisation distincts pour chaque projet (R4PB et KAJY ALA), sous Word en versions française et anglaise ;
- Des supports de communication adaptés à différents publics, tels que des présentations PowerPoint, des fiches pratiques et autres outils de diffusion.
- Une banque d'images en haute résolution, illustrant les témoignages des partenaires et bénéficiaires ainsi que les éléments clés mis en avant par le consultant.
- Une compilation de modèles d'intervention, issue d'une analyse approfondie des approches et résultats des projets, enrichie de fiches techniques et d'outils, avec une synthèse des facteurs de succès et des freins à l'adoption des pratiques agricoles (par culture ou technique).
- Une synthèse de recommandations stratégiques, visant à faciliter la mise à l'échelle des activités pertinentes, fondée sur l'analyse des expériences du projet.

4. Méthodologie proposée

La méthodologie devra inclure :

- Une revue documentaire des deux projets
- Des entretiens semi-directifs avec les équipes projet, les bénéficiaires et les partenaires locaux
- Des visites de terrain dans les deux sites
- Une analyse comparative des processus, des résultats et des impacts
- Une restitution participative des résultats

Sous la supervision du responsable de programme HELVETAS SAVA, le/la consultant(e) travaillera étroitement avec le bureau d'Andapa (WWF, HELVETAS) notamment avec les équipes de mises en œuvre sur terrain. Il/Elle sera appuyé/e par HELVETAS dans la coordination des aspects logistiques et financières de la mission.

Une proposition technique présentant l'approche méthodologique et le calendrier détaillés de l'intervention et des besoins pour la capitalisation sera demandée et approuvée au préalable avant le démarrage des travaux.

La méthodologie proposée par le prestataire dans son offre en réponse aux présents Termes de référence devra répondre au mandat décrit précédemment. Elle sera discutée et affinée en début de mandat, à la suite des réunions de démarrage. Des restitutions intermédiaires seront organisées tout au long du mandat, notamment aux étapes clés.

Chaque enquêteur utilisera son propre équipement (smartphone ou tablette) pour réaliser les enquêtes.

Les entretiens avec les partenaires se dérouleront dans les villes d'Andapa, Vohémar et Sambava selon la disponibilité des responsables concernés.

La répartition des thématiques à traiter par zone est résumée dans le tableau qui suit :

Projets	Activités	Zones d'intervention
R4PB	- Amélioration de l'accès au marché des produits des producteurs partenaires via les collecteurs intermédiaires (défis enclavement) - Diversification des sources de revenus et alimentaire des ménages cibles, incluant le développement de systèmes agroforestiers; - Promotion de l'agriculture durable à travers les bonnes pratiques et l'utilisation du compost biologique dans les cultures maraîchères et de haricot ; - Appui à l'opérationnalisation d'un mécanisme de financement durable des activités de conservation au niveau des COBAs, y compris la mise en place du quatrième mécanisme de financement impliquant les réseaux de producteurs;	Commune Andrafainkona Commune Amboriala Commune Ambalasatrana
KAJY ALA	- Diversification des sources de revenus et alimentaire des ménages cibles, incluant le développement de systèmes agroforestiers; - Promotion de l'agriculture durable à travers à travers les bonnes pratiques et l'utilisation du compost biologique dans les cultures maraîchères; -Appui à la bonne gouvernance locale au niveau des communes d'intervention y compris la facilitation des activités des SLC sur les thématiques économie, environnement et autonomisation économique des femmes	Commune Ambalamanasy Commune Doany Commune Anjialavabe Commune Bevonotra

5. Qualifications et compétences

Le mandat sera confié à un **groupe de consultants** dûment enregistré (NIF/STAT à jour), disposant d'une expertise confirmée en capitalisation de projets de développement et dans les domaines thématiques couverts par les projets R4PB et KAJY ALA.

Consultant·e chef·fe de mission

Le/la chef·fe de mission devra répondre aux critères suivants :

- Être titulaire d'un diplôme de niveau Master 2 ou Doctorat en économie, économie rurale, agronomie ou géographie économique ;
- Justifier d'au moins 10 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans minimum dans la capitalisation d'expériences ou l'évaluation de projets de développement rural ;
- Disposer de connaissances et d'expériences avérées dans le développement de partenariats entre communautés de producteurs et secteur privé (agriculture contractuelle, chaînes de valeur agricoles) ;
- Maîtriser les approches d'évaluation participative, de suivi-évaluation de projets/programmes, et avoir une bonne compréhension des enjeux liés à la résilience et à la croissance inclusive en milieu rural (atout).

Compétences générales attendues des consultant·e·s

- Expérience avérée en capitalisation de projets de développement ;
- Bonne maîtrise des approches de développement des systèmes de marché et/ou des chaînes de valeur agricoles ;
- Capacité à travailler dans des contextes multiculturels et multisites ;
- Excellentes compétences rédactionnelles et analytiques.

Qualités complémentaires recherchées

- Autonomie dans le travail et respect des délais ;
- Capacité d'adaptation à des contextes de terrain enclavés, nécessitant parfois la marche à pied et l'usage de la moto ;
- Solides compétences en analyse et synthèse ;
- Excellente maîtrise du français, de l'anglais et du malagasy ; la connaissance du dialecte tsimihety constituera un atout supplémentaire.

6. Durée et lieu du mandat

Le mandat s'étalera sur une durée totale de **trois mois et demi, de décembre à mi-mars 2026**, dans les Districts d'Andapa, de Vohémar et de Sambava, avec de fréquents déplacements sur le terrain.

Il comprendra les phases suivantes : Préparation et cadrage, Collecte de données (site R4PB et site KAJY ALA), Analyse et rédaction, Restitution.

7. Modalités de soumission

Les candidats intéressés sont invités à soumettre une proposition technique et financière détaillée, incluant :

- Les expertises et expériences du groupe de consultants ;
- Les CV actualisés de chaque membre ;
- Des références de réalisations similaires, accompagnées de contacts professionnels pertinents
- Une offre technique comprenant méthodologie et planning d'activité ;
- Une offre financière
- par voie électronique à Madagascar@helvetas.org avant le 09 décembre 2025 à 17 Heures.

L'évaluation des propositions tiendra compte de la qualité technique, de la pertinence contextuelle et du rapport qualité/prix.